



210  
ani de inginerie



UNIVERSITATEA TEHNICĂ „GHEORGHE ASACHI” DIN IAȘI  
Facultatea de Construcții de Mașini și Management Industrial



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI

Nr. /

**Aprobat,**  
în ședința SENAT din \_\_\_\_\_

**Presedinte SENAT,**  
Prof.univ.dr.ing. Iulian Aurelian CIOCOIU

**Avizat,**  
în ședința Consiliului de Administratie din \_\_\_\_\_

**Rector,**  
Prof.univ.dr.ing. Dan CAȘCAVAL

Avizat,  
în ședința Consiliului Facultății CMMI din 9.12.2024

**Decan,**  
Conf.univ.dr.ing. Florin NEGOESCU

## PLAN OPERAȚIONAL pentru anul 2024



210  
ani de inginerie



## CUPRINS

- I. Misiunea facultății.**
- II. Principii, direcții și priorități strategice.**
- III. Obiective specifice pentru anul 2024**
  - III.1. Promovarea ofertei de studii a facultății.
  - III.2. Îmbunătățirea calității procesului didactic.
  - III.3. Creșterea vizibilității facultății prin prisma rezultatelor cercetării științifice.
  - III.4. Dezvoltarea relației de parteneriat academic cadre didactice – studenți.
  - III.5. Optimizarea structurii resurselor umane, financiare și materiale.

## I. Misiunea Facultății în contextul actual

Urmare a reorganizării învățământului tehnic superior ieșean în anul 1990 (Ordinul Ministrului Educației nr. 7209/1990), Facultatea de Mecanică, înființată la 1948, se divide în trei facultăți distincte: Facultatea de Mecanică, Facultatea de Tehnologia Construcțiilor de Mașini și Facultatea de Metalurgie. În anul 2005, având în vedere direcțiile de studii și de cercetare derulate în cadrul facultății, s-a decis schimbarea numelui în Facultatea de Construcții de Mașini și Management Industrial, prin Hotărârea de Guvern nr. 676 / 28.06.2007.

Facultatea de Construcții de Mașini și Management Industrial - parte integrantă a Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași - își asumă misiunea de a organiza activități de învățământ tehnic superior și de cercetare, corespunzător celor trei cicluri de studii (licență, masterat și doctorat), în vederea formării profesionale de specialiști competitivi pe piața muncii, contribuind astfel la dezvoltarea intelectuală, profesională și socială a individului și la dezvoltarea societății.

Pornind de la această misiune asumată, Facultatea de Construcții de Mașini și Management Industrial asigură oferta de programe de studii în domeniile Inginerie Industrială, Inginerie Mecanică și Inginerie și Management, capabilă să susțină standardele de calitate în ceea ce privește educația și cercetarea, în concordanță cu noile cerințe ale pieței muncii din societatea bazată pe cunoaștere și tehnologie informatică.

Structura educațională a Facultății cuprinde în prezent:

Oferta educațională a Facultății de Construcții de Mașini și Management Industrial cuprinde programe de studii de licență, masterat și doctorat:

### Ciclul I – studii universitare de licență

#### *Domeniul Inginerie industrială*

- Tehnologia Construcțiilor de Mașini (A)
- Sisteme de Producție Digitale (A)
- Ingineria Sudării (A)
- Informatică Aplicată în Inginerie Industrială AP)

#### *Domeniul Inginerie mecanică*

- Mecanică Fină și Nanotehnologii (A)
- Mașini și Sisteme Hidraulice și Pneumatice (A)

#### *Domeniul Inginerie și management - Inginerie economică în domeniul mecanic (A)*

### Ciclul II – studii universitare de masterat

#### *Domeniul Inginerie industrială (A)*

- Tehnologii avansate de fabricație
- Concepția și fabricația asistată de calculator
- Managementul producției industrial
- Sisteme micromecanice
- Fabricare și automatizare inteligentă (în limba engleză)

#### *Domeniul Inginerie mecanică (A) - Mecanica Fluidelor Aplicată*

#### *Domeniul Inginerie și management (A) - Antreprenoriat industrial*

**Ciclul III – studii universitare de doctorat** - în domeniile *Inginerie industrială și Inginerie mecanică* (8 conducători de doctorat titulari).

Din punct de vedere administrativ, Facultatea de Construcții de Mașini și Management Industrial este structurată pe 5 departamente:

*Departamentul de Tehnologia Construcțiilor de Mașini (TCM) – director: conf.univ.dr.ing. Vasile Merticaru*

*Departamentul de Sisteme de producție digitale (SPD) – director: prof.univ.dr.ing. Cătălin Dumitraș*

*Departamentul de Mecanica Fluidelor, Mașini și Acționări Hidraulice și Penumatice (MFMAHP) – director: conf.univ.dr.ing. Bogdan Ciobanu*

*Departamentul de Mecanică Teoretică "D. Mangeron" (MT) – director: prof. univ. emerit DHC dr.ing.mat. Daniel Condurache, membru al Academiei Române*

*Departamentul de Fizică – director: prof.univ.dr.fiz. Petru Nica*

O componentă de bază a misiunii Facultății o constituie desfășurarea activităților de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic în cadrul laboratoarelor și centrelor de cercetare, valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora reprezentând o contribuție importantă la progresul tehnologic, economic și social al societății bazate pe cunoaștere.

În contextul scăderii puternice a numărului de studenți în ultimii ani, la toate ciclurile de studii, în principal din cauza reducerii promovabilității la Bacalaureat a elevilor proveniți din colegii și licee tehnologice - cei care reușesc să promoveze și aleg să continue studiile nefiind suficient de interesați de domeniile ingineriei industriale și mecanice, dar și urmare a modificărilor de legislație și a contextului economic și social din regiunea de Nord-Est, Facultatea trebuie să se direcționeze cu prioritate către adaptarea ofertei educaționale la cerințele angajatorilor - prin creșterea atractivității programelor de studii, către performanță în cercetarea științifică, prin utilizarea eficientă a echipamentelor din dotarea laboratoarelor și formarea de echipe de lucru interdisciplinare, având ca finalitate îmbunătățirea vizibilității personalului didactic și, implicit, a facultății, către măsuri clare de reducere a abandonului școlar, în special la anul I, dar și către motivarea tinerilor doctoranzi de a se orienta spre cariera didactică după finalizarea studiilor doctorale.

## II. Principii, direcții și priorități strategice

În corelație cu misiunea și obiectivele universității, cu nevoile și aspirațiile facultății, s-au identificat următoarele priorități strategice:

- Promovarea excelenței în activitățile didactice și de cercetare științifică, într-un mediu academic centrat pe student;
- Transparență în administrarea veniturilor și resurselor;
- Eficiență decizională și colaborare între departamente, între facultate și departamente, respectiv între facultate și conducerea universității;
- Promovarea unei culturi a colegialității, a spiritului de echipă, a încrederii și a respectului reciproc;
- Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul economic;
- Internaționalizarea la nivel educațional și de cercetare științifică;
- Leadership, responsabilitate, durabilitate.

Managementul strategic care va permite dezvoltarea facultății are în vedere următoarele direcții de acțiune:

1. Direcția strategică educațională;
2. Direcția strategică de cercetare științifică și inovare;
3. Direcția strategică privind relația cu studenții;
4. Direcția strategică privind resursele umane;
5. Direcția strategică privind infrastructura și resursele financiare;
6. Direcția strategică privind vizibilitatea și internaționalizarea facultății.
7. Direcția strategică privind managementul academic.

### III. Obiective specifice pentru anul 2024

#### III.1. Promovarea ofertei de studii a facultății

III.1.1. Diversificarea politicilor de marketing academic, prin promovarea intensă a ofertei educaționale a Facultății în mediul online (actualizarea site-ului facultății, utilizarea platformelor de social media - Facebook, LinkedIn, Twitter, Youtube, tururi virtuale a spațiilor din facultate).

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.1.2. Extinderea colaborării cu mediul preuniversitar, prin organizarea de vizite și ateliere aplicative pentru elevi și participarea studenților și cadrelor didactice la activitățile organizate de licee/ colegii.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.1.3. Continuarea organizării concursurilor pentru elevi, în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean Iași - *Concursul de matematică aplicată „Adolf Haimovici”* (etapele județeană și națională) și *Concursul de creativitate mecanică „Dumitru Mangeron”*.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.1.4. Participarea la acțiunile de promovare a Universității în liceele și colegiile din Republica Moldova, diversificarea activităților de prezentare la târguri educaționale.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente, LSCM

III.1.5. Implicarea studenților, inclusiv a celor din Liga Studenților Constructori de Mașini (LSCM), în activitățile de promovare ofertei de studii a facultății (Caravana în licee, Open Days, EDU TECH FEST).

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente, LSCM

#### III.2. Îmbunătățirea calității procesului didactic

III.2.1. Diversificarea ofertei educaționale în mod rațional și în corelație cu cerințele pieții și așteptările angajatorilor, prin autorizarea de noi programe de studii de licență și/ sau masterat, inclusiv cu predare în lb. engleză sau joint degree/dublă diplomă.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.2.2. Monitorizarea și actualizarea înregistrării calificărilor asigurate de programele de studii organizate de Facultate în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior – RNCIS.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Prodecan didactic, Directori departamente, Responsabili programe

III.2.3. Întocmirea Raportului de autoevaluare în vederea evaluării periodice a domeniului de studii de masterat *Inginerie industrială*.

*Termen:* 03.2025

*Răspund:* Prodecan didactic, Directori departamente TCM și SPD

III.2.4. Întocmirea Raportului de autoevaluare a programului de studii *Mecanica fluidelor aplicată*, în vederea evaluării periodice a domeniului de studii de masterat *Inginerie mecanică*.

*Termen:* 15.12.2024

*Răspund:* Prodecan didactic, Director departament MFMAHP

III.2.5. Revizuirea planurilor de învățământ ale programelor de studii de licență și master, în acord cu cerințele factorilor implicați (cadre didactice, studenți, absolvenți, angajatori) și ale Standardelor specifice ARACIS.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente, Comisie revizuire planuri învățământ

III.2.6. Constituirea unor structuri consultativ-decizionale (board), formate din cadre didactice, studenți, absolvenți și reprezentanți ai angajatorilor pentru fiecare program de studiu, cu scopul adaptării permanente a planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor la nevoile pieței muncii.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan didactic, Directori departamente, SEAC

III.2.7. Actualizarea fișelor de disciplină în vederea corelării cu cerințele angajatorilor și eliminării suprapunerilor de conținut.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan didactic, Directori departamente

III.2.8. Diversificarea tematicii proiectelor de diplomă și a lucrărilor de disertație, prin dezvoltarea unor teme interdisciplinare, elaborate în colaborare cu mediul socio-economic.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.2.9. Combaterea absenteismului și a abandonului școlar prin implicarea studenților în activități profesionale extracurriculare organizate de facultate și prin intensificarea activităților de tutorat la nivelul formațiilor de studiu.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente, LSCM

III.2.10. Mobilizarea și sprijinirea cadrelor didactice în elaborarea de materiale didactice pentru studenți în forme actualizate, atractive, interactive, inclusiv prin utilizarea mediilor digitale clasice și mobile.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.2.11. Analiza periodică a disciplinelor și a grupurilor de discipline în vederea asigurării succesiunii informațiilor, acoperirii noțiunilor fundamentale, a tehnologiilor specifice și a aplicațiilor ingineresti cerute de piața muncii.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan didactic, Comisia didactică

III.2.12. Organizarea de prelegeri ale unor cadre didactice de prestigiu sau specialiști din industrie, în domeniul programelor de studii coordonate de departamente, pe anumite tematici curriculare de interes.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.2.13. Optimizarea activității de întocmire a orarului, astfel încât programarea activităților didactice să asigure continuitatea prezenței studenților, inclusiv a masteranzilor.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan didactic, Comisie orar

III.2.14. Menținerea și dezvoltarea parteneriatelor cu posibili angajatori, în vederea asigurării de oportunități pentru stagiile de practică/ internship ale studenților.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan didactic, Directori departamente

III.2.15. Analiza periodică a situației școlare a studenților și adoptarea de măsuri pentru reducerea abandonului școlar și creșterea promovabilității pe ani de studiu.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan didactic

### III.3. Creșterea vizibilității facultății prin prisma rezultatelor cercetării științifice.

III.3.1. Crearea unei *baze de date* la nivelul facultății, cu informații referitoare la echipamentele ce pot fi utilizate în activitatea de cercetare (denumire echipament, laborator, responsabil).

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente

III.3.2. Constituirea de colective de cercetare inter- și multidisciplinare, cu aportul personalului din toate departamentele facultății, în vederea întocmirii de propuneri de proiecte sau a participării cu lucrări științifice la diferite manifestări internaționale.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente

III.3.3. Stimularea participării personalului didactic și a doctoranzilor cu lucrări la manifestări științifice, naționale și internaționale.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente, Director CCPD

III.3.4. Sprijinirea activităților de cercetare cu studenții, în vederea organizării anuale a Sesiunii Cercurilor științifice studențești la nivelul fiecărui departament, cu selecția și prezentarea celor mai valoroase lucrări la Sesiunea oragnizată la nivel de facultate.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente

III.3.5. Organizarea ediției a IV-a Concursului național studențesc **Student Design & Manufacturing Competițion SDMC-2024**, în parteneriat cu Asociația Universitară de Ingineria Fabricației - AUIF.

*Termen:*

*Răspund:*

III.3.6. Implicarea cadrelor didactice și a doctoranzilor din departamentele facultății în publicarea de articole în Buletinul I. P. Iași, secția Construcții de mașini.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente

III.3.7. Monitorizarea permanentă a rezultatelor cercetării științifice și informarea în timp util a cadrelor didactice/doctoranzilor privind datele de lansare a competițiilor de proiecte.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente

III.3.8. Îmbunătățirea indicatorilor de calitate a cercetării științifice, prin creșterea numărului de articole publicate în reviste cu factor de impact și/sau indexate în baze de date. Intensificarea depunerii de cereri de brevete și a participării cadrelor didactice și doctoranzilor la manifestări științifice în domeniu.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente

III.3.9. Actualizarea planurilor de cercetare științifică asumate de către departamente și colectivele centrelor de cercetare existente și întocmirea Planului de cercetare al Facultății.

*Termen:* permanent



Răspund: Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente

III.3.10. Implicarea studenților în activități de cercetare științifică, pentru publicare de articole și participare la Sesiunile de cercuri științifice și la concursurile profesionale studențești organizate atât în universitate, cât și în centre universitare din țară.

Termen: permanent

Răspund: Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente

III.3.11. Susținerea și menținerea calității manifestărilor științifice organizate de către departamentele facultății: *Innovative Manufacturing Engineering & Energy International Conference* (coordonată de Departamentul de Tehnologia Construcțiilor de Mașini), *Inventics International Conference* (coordonată de Departamentul de Sisteme de Producție Digitale), *Conferința Națională de Fizică Aplicată* (coordonată de Departamentul de Fizică), *Modern Technologies in Industrial Engineering International Conference* (coordonată de Asociația Profesională ModTech).

Termen: permanent

Răspund: Decan, Prodecani, Directori departamente

III.3.12. Implicarea activă în stimularea și promovarea cercetării interdisciplinare, prin stabilirea unor rețele de colaborare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți și prin participarea în proiecte comune a centrelor de cercetare din facultate și din universitate.

Termen: permanent

Răspund: Decan, Prodecani, Directori departamente

#### III.4. Dezvoltarea relației de parteneriat academic cadre didactice – studenți.

III.4.1. Consolidarea parteneriatului cu studenții, prin întâlniri și discuții periodice, cu scopul dezvoltării unor raporturi cadre didactice – studenți bazate pe respect reciproc și colaborare.

Termen: permanent

Răspund: Decan, Prodecani, Directori departamente

III.4.2. Implicarea activă a consilierilor de studii și studenților-tutori în activități de consiliere/tutorat, în vederea identificării unor probleme ale studenților, care le-ar putea afecta ulterior parcursul școlar.

Termen: permanent

Răspund: Directori departamente, Consilieri de studii, studenți-tutori

III.4.3. Sprijinirea perioadei de tranziție a studenților pe parcursul primului an de studiu și acomodarea cu mediul de predare – învățare și cu cel din campusul studențesc, prin acțiuni de familiarizare cu spațiile din facultate (*“Prima zi ca student la CMMI”, “Zilele facultății”*), discipline remediale (*Matematică elementară, Fizică elementară*), consolidarea unor programe de tutoriat a studenților din anul I derulate de studenții din anii mari pe baza unui contract de voluntariat.

Termen: permanent

Răspund: Decan, Prodecani, Consilieri de studii

III.4.4. Stimularea creativității studențești prin sprijinirea participării studenților la concursuri de profil, organizate de universități din țară și străinătate, activități extracurriculare, de voluntariat, internship-uri, interviuri.

Termen: permanent

Răspund: Decan, Prodecani, Administrator șef

III.4.5. Promovarea studenților cu rezultate foarte bune în activitatea școlară, precum și a celor implicați în acțiuni de voluntariat (premii, diplome, burse, promovare pe site-ul facultății, recomandări pentru angajare etc.).

Termen: permanent

Răspund: Decan, Prodecani



III.4.6. Identificarea unor modalități de susținere materială a studenților defavorizați social (burse private, finanțate de partenerii din mediul economic).

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Secretar-șef, Administrator șef

III.4.7. Menținerea corectitudinii și transparenței în procesele de cazare, de acordare a bursei și a locurilor în taberele studențești, prin implicarea activă a studenților din LSCM.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Secretar-șef, Administrator șef

III.4.8. Intensificarea colaborării cu partenerii din mediul economic, prin organizarea de întâlniri, vizite, excursii de studii, prezentări de companii, prelegeri sau workshop-uri, în vederea facilitării accesului absolvenților pe piața muncii.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.4.9. Participarea studenților, prin voluntariat, la acțiunile de promovare a ofertei educaționale a facultății și la activitățile/concursurile organizate cu elevii.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani

III.4.10. Actualizarea și postarea de informații utile studenților pe pagina web și pe conturile de pe rețelele sociale ale facultății.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani

III.4.11. Acordarea de sprijin material și logistic studenților implicați în activitatea Ligii Studenților Constructori de Mașini (LSCM).

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Administrator șef

### III.5. Optimizarea structurii resurselor umane, financiare și materiale ale facultății.

III.5.1. Evaluarea periodică a necesarului de resurse umane la nivelul facultății, cu identificarea posibilităților de dezvoltare.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.5.2. Colaborarea eficientă cu directorii departamentelor din facultate și promovarea culturii de luare a deciziilor bazate pe analiza datelor, a informațiilor disponibile și pe responsabilitate.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente

III.5.3. Crearea cadrului necesar perfecționării resursei umane prin participare la cursuri, conferințe, mobilități externe.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Directori departamente

III.5.4. Implicarea unor cadre didactice asociate sau specialiști din mediul economic/universitar în activități destinate creșterii nivelului de pregătire a studenților, dar și al prestigiului facultății.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Directori departamente

III.5.5. Creșterea nivelului calitativ al dotării laboratoarelor didactice și de cercetare, folosind finanțarea bugetară și resursele proprii.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Directori departamente, Administrator șef

III.5.6. Atragerea sectorului privat la susținerea performanței și excelenței prin investiții în modernizarea infrastructurii utilizate în scop didactic și de cercetare.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Prodecani, Directori departamente, Administrator șef

III.5.7. Achiziția de materiale, consumabile și echipamente necesare desfășurării activităților didactice și administrative.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Administrator șef

III.5.8. Efectuarea de reparații curente, întreținere și modernizări ale instalațiilor sanitare și termice din spațiile facultății.

*Termen:* permanent

*Răspund:* Decan, Directori departamente, Administrator șef

Planul Operațional pentru anul 2024 va fi publicat pe pagina web a Facultății de CMMI, la adresa <http://cmmi.tuiasi.ro/prezentare/planurirapoarteregulamente/>

Decan,  
Conf.univ.dr.ing. Florin NEGOESCU

Administrator-șef,  
Ec. Andrei-Dănuț SĂNDUCU